



Thema: Umgang mit Widerständen im Führungsalltag

VA-Nr.: FK 005.06/23-01

Bereich: Führungskräftefortbildung

Womöglich wurden Sie als Amts-, Team- bzw. Sachgebietsleiter bereits mit Aussagen konfrontiert wie `Das steht nicht in meiner Stellenbeschreibung.`, `Das mache ich nicht so.`, `Ich bin so mit Arbeit eingedeckt, dass ich diese Aufgabe überhaupt nicht wahrnehmen kann.` Amts-, Team- bzw. Sachgebietsleiter erleben `Gegenwind` überraschend oder von Jemandem immer. Sich mit diesen Winden auseinanderzusetzen, kostet Kraft, benötigt Zielstrebigkeit und erfordert Konsequenz. Zahlreiche Führungskräfte sehnen sich daher nach Windstille –

Amts-, Team- und Sachgebietsleiter(innen) stärken in ihrer täglichen Arbeit! Die Teilnehmer(innen) werden sich bewusst, dass Widerstand letztendlich eine Form von Energie ist, die in die richtige Richtung gelenkt werden kann. Sie setzen sich mit möglichen Ursachen von Widerständen und den daraus resultierenden Verhaltensweisen der Mitarbeiter(innen) auseinander. Sie erfahren Wege des Umgangs mit ihnen.

SCHWERPUNKTE:

1. Über die Normalität von Widerständen

• Was ist - aktiver, passiver, direkter, subtiler, offener, verdeckter – Widerstand?

• Welche dynamische Wirkung können Widerstände in Teams entfalten?

• Widerstände als wichtige Informationsquellen oder verschlüsselte Botschaften - welchem Zweck dient Widerstand?

2. Wie geht es mir im `Gegenwind`?

• Warum habe ich oft Angst, Unangenehmes oder mich Störendes anzusprechen?

• Wie erlebe ich Widerstand, wie erleben die Mitarbeiter(innen) Widerstand?

• Ärger, Wut, Enttäuschung, Ängste, Schweigen - was bewirken die Emotionen anderer Menschen bei mir?

3. Im Wind oder mit dem Gegenwind drehen – oder?

• Widerstände lösen Kurskorrektur aus - was unternehme ich konkret?

• Welche Möglichkeiten des konstruktiven Umgangs mit eigenen Widerständen und denen der Mitarbeiter/innen habe ich?

• Wie äußere ich sachgerecht Kritik, die ankommt und Verhalten ändert?

DOZENT:

Andreas Stein, Personalentwickler

ARBEITSMITTEL:

Diese werden Ihnen gestellt.



Datum:	16.11.2023	Zeit:	9:00 - 16:00 Uhr
Seminarort:	Institutsgebäude Magdeburg Albrechtstr. 7 39104 Magdeburg Raum: Raum siehe Aushang		
Veranstalter:	SIKOSA e.V. Katrín Stichnoth 0391 5654017		
Preis Mitglieder:	169 Euro		
Preis Nichtmitglieder:	249 Euro		