SIKOSA Studieninstitut

Thema:	Führung und Steuerung im Bauhof
VA-Nr.:	FK 005.00/22-01
Bereich:	Personal und Organisation und IT

Die Einführung neuer Steuerungsinstrumente beeinflusst auch die Erwartungen an die Leistungserbringung der Bauhöfe und Eigenbetriebe. Die Einführung der Doppik und die Budgetierung der kommunalen Auftraggeber erfordern nicht nur eine Transparenz der erbrachten Leistungen und Kosten, sondern erhöhen auch den Leistungsdruck und die Erwartungshaltung an die Betriebsführungen sowie an jeden einzelnen Beschäftigten. Um die Wettbewerbsfähigkeit und den Fortbestand (kommunaler) Baubetriebshöfe sicherstellen zu können, ist der Ausbau der Führungskompetenzen bei den Bauhofleitungen wesentliche Voraussetzung. Zu den klassischen Aufgaben der Bauhofleitung gehören neben klarer Aufgabenzuordnung auch die Gestaltung der Ablauforganisation sowie die wirtschaftliche Ressourcendisposition und Mitarbeiterführung. Herausforderungen im Alltag des Baubetriebshofes/Eigenbetriebes werden genauso thematisiert wie die Gestaltung eines authentischen Führungsstiles, die Aspekte der Personalentwicklung und Mitarbeiterförderung.

SCHWERPUNKTE:
Die Bauhofleitung in ihrer Rolle und Aufgaben als Führungskraft
Zwischenbilanz in der Führungsrolle und Herausforderungen im Führungsalltag
Personal- und Ressourceneinsatz
Umgang mit Veränderungsprozessen, Blockaden, Widerständen und Ängsten
Personalentwicklung als Instrument der Motivation und Förderung
Führung zwischen Steuerung und Motivation (Herausforderungen bei Dienst nach Vorschrift, Pflichtverstößen, Innerer Kündigung, steigenden Krankenständen u.v.m.)
den eigenen Führungsstil entwickeln und authentisch sein - Führungskompetenz durch Persönlichkeit und Fachwissen
Führung der eigenen Person - Selbstmanagement
Erfahrungsaustausch und Netzwerken

DOZENT:
Kerstin Magnussen, Zertifizierte Projektmanagement-Fachfrau (GPM), Verwaltungsfachwirtin, Personalfachkauffrau, Beraterin und Trainerin

ARBEITSMITTEL:
Diese werden Ihnen rechtzeitig mitgeteilt.

Datum:	15.03.2022	**Zeit:**	9:00 - 16:00 Uhr
Seminarort:	Institutsgebäude Magdeburg Albrechtstr. 7 39104 Magdeburg Raum: Raum siehe Aushang		
Veranstalter:	SIKOSA e.V. Katrin Stichnoth 0391 5654017		

Preis Mitglieder: 210 Euro

Preis Nichtmitglieder: 320 Euro