



Thema: Ein Team mit schwierigen Mitarbeiter/-innen führen

VA-Nr.: FK 005.11/24-02

Bereich: Führungskräftefortbildung

Die Teilnehmer/-innen erhalten konkrete Anregungen, lösungsorientiert Störungen in der Arbeitsgestaltung und im Miteinander im Team zu thematisieren, ohne selbst zwischen die Fronten zu geraten.

SCHWERPUNKTE:

Wie geht es mir im ‚Gegenwind‘™?

- Warum habe ich oft Angst, Unangenehmes oder mich Störendes anzusprechen?
- Wie erlebe ich Widerstand, wie erleben die Mitarbeiter/-innen meinen Widerstand?
- Was bewirken Ärger, Wut, Kränkung, Enttäuschung, Ängste, Schweigen oder Verweigerung anderer Menschen bei mir und bei meinen Mitarbeiter/-innen?

Wie gehe ich mit schwierigen Mitarbeiter/-innen um?

- Wie thematisiere ich unerwünschtes Verhalten oder Regelverstöße?
- Wie gehe ich mit Frustrationen, Machtspielchen oder Konkurrenz um?
- Wie verhalte ich mich bei einem Konflikt zwischen Kollegen?
- Wie meistere ich Gefälligkeitsfallen?
- Wie schütze ich meine Leistungsstarken vor dem ‚Verheizen‘™?
- Wie mobilisiere ich Nicht-Leisten-Wollende als auch Nicht-Leisten-Könnende?
- Wie stärke ich Team-Spielregeln und Arbeitsstandards?

Wie meistere ich mit meinem Team ‚Arbeitsverdichtungen‘™?

- Welche Störquellen kann ich beseitigen, mit welchen müssen wir uns arrangieren?
- Wie priorisiere ich, wo es notwendig ist, Aufgaben, Abläufe und Liegenzubleibendes?
- Welche ‚Fehlerkultur‘™ gestalte ich im Team?
- Wie werden in Stresslagen Fristen, Termine und Qualitätsvorgaben eingehalten?
- Wie bearbeite ich Überlastungsanzeigen?

DOZENT:

Andreas Stein, Personalentwickler

ARBEITSMITTEL:

Diese werden Ihnen gestellt.

Datum:	04.12.2024	Zeit:	9:00 - 16:00 Uhr
Seminarort:	SIKOSA e. V., Standort Halle Hansering 19 06108 Halle Raum: Raum siehe Aushang		
Veranstalter:	SIKOSA e.V. Katrin Wille 0391 56540-31		



Preis Mitglieder: 169 Euro

Preis Nichtmitglieder: 249 Euro